

Chuyển đổi số trong xây dựng: Giải tỏa “điểm nghẽn” - bước vào mô hình vận hành mới

09:45 05/12/2025

Trước yêu cầu ngày càng cao về sự minh bạch, tốc độ và quản trị dựa trên dữ liệu, chuyển đổi số đang trở thành chìa khóa - giúp doanh nghiệp xây dựng giải tỏa các “điểm nghẽn” vận hành - vốn tồn tại nhiều năm. Đây cũng là nền tảng để bước vào mô hình quản trị mới, nơi dữ liệu và quy trình số hóa đóng vai trò quyết định năng lực cạnh tranh.

Yêu cầu cấp thiết về việc cập nhật mô hình quản trị trong ngành xây dựng

Trong định hướng phát triển ngành xây dựng giai đoạn 2024 - 2035, Chính phủ đặt mục tiêu nâng cao năng suất, chuẩn hóa dữ liệu và tăng cường ứng dụng công nghệ trong hoạt động đầu tư xây dựng.



Hội thảo Xúc tiến thương mại - đầu tư - quảng bá sản phẩm công nghệ số “Make in Vietnam” thu hút sự quan tâm với những thông tin hữu ích, liên quan

tới chuyển đổi số trong lĩnh vực xây dựng

Quyết định số 2597/QĐ-TTg ngày 27/11/2025, xác định chuyển đổi số là yếu tố then chốt để giảm chi phí, nâng cao hiệu quả quản lý và bảo đảm tính minh bạch trong toàn bộ chuỗi giá trị.

Dù trọng tâm hướng đến hệ thống quản lý và hạ tầng xây dựng, những yêu cầu mới này cũng tạo ra những tiêu chuẩn vận hành mà doanh nghiệp phải đáp ứng. Đặc biệt, trong bối cảnh đó, mô hình quản trị dựa trên dữ liệu - trở thành hướng đi tất yếu.

Chia sẻ tại Hội thảo Xúc tiến thương mại - đầu tư - quảng bá sản phẩm công nghệ số “Make in Vietnam” do UBND tỉnh Điện Biên tổ chức mới đây, Tổng giám đốc Tập đoàn Xây dựng Minh Đức, Trần Đại Nghĩa cho biết, những thay đổi của thị trường, đang đặt doanh nghiệp trước yêu cầu phải thích ứng nhanh hơn.



Thứ trưởng Bộ Khoa học & Công nghệ Bùi Hoàng Phương phát biểu tại Hội thảo, nhấn mạnh tầm quan trọng của chuyển đổi số tại tỉnh Điện Biên

Theo ông Trần Đại Nghĩa, trước khi chuyển đổi số, Minh Đức Group gặp nhiều hạn chế phổ biến trong ngành. Quy trình phê duyệt còn thủ công, vì thế, tốn nhiều thời gian và dễ phát sinh sai sót. Dữ liệu được lưu trữ ở nhiều nơi, gây khó khăn cho việc truy cập và tổng hợp. Sự phối hợp giữa các bộ phận thiếu nhịp nhàng, thông tin không được truyền đạt kịp thời.

Chuỗi cung ứng vận hành rời rạc, khiến tiến độ và chi phí khó kiểm soát. Những “điểm nghẽn” này, làm chậm quá trình triển khai và ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả dự án.

Nền tảng số: Lời giải cho các “điểm nghẽn” của doanh nghiệp

Trước những hạn chế cố hữu trong vận hành, Minh Đức Group xác định, chuyển đổi số không chỉ là biện pháp cải thiện quy trình, mà là bước đi chiến lược để tái cấu trúc toàn bộ hoạt động quản trị.

Trên cơ sở đó, doanh nghiệp lựa chọn triển khai nền tảng Misa Amis - một giải pháp “Make in Vietnam” - được đánh giá là đáp ứng tốt với những đặc thù của ngành xây dựng.



Tổng giám đốc Tập đoàn Xây dựng Minh Đức, Trần Đại Nghĩa chia sẻ về việc ứng dụng công nghệ số tại doanh nghiệp góp phần giải tỏa nhiều "điểm nghẽn" cơ hữu trong vận hành, quản trị

Ông Trần Đại Nghĩa nêu, việc lựa chọn ứng dụng số, xuất phát từ nhu cầu xây dựng một hệ thống quản trị đủ rộng và kết nối xuyên suốt giữa các bộ phận. Nền tảng này, cho phép Minh Đức Group vận hành các hoạt động tài chính - kế toán, nhân sự, bán hàng và văn phòng trên cùng một hệ thống thống nhất, thay cho việc sử dụng nhiều công cụ rời rạc trước đây. Dữ liệu được liên thông theo thời gian thực, giúp giảm sai lệch, hạn chế thao tác thủ công và nâng cao rõ rệt tốc độ xử lý công việc.

Ông Nghĩa cho biết thêm, khả năng triển khai nhanh, chi phí hợp lý và tính dễ sử dụng - là những yếu tố quan trọng đối với doanh nghiệp có nhiều phòng, ban và công trường như Minh Đức Group.



Việc ứng dụng AI trong thiết kế - được Tập đoàn Xây dựng Minh Đức triển khai từ năm 2022, góp phần hỗ trợ nhân sự chuyên môn giảm tải khối lượng công việc

Sau 2 năm triển khai, doanh nghiệp ghi nhận những chuyển biến tích cực. Thời gian phê duyệt được rút ngắn, quy trình minh bạch hơn và dữ liệu tập trung, giúp lãnh đạo theo dõi tiến độ, chi phí theo thời gian thực. Việc số hóa quy trình bán hàng và chăm sóc khách hàng, cũng góp phần giúp doanh nghiệp tăng 5% lượng khách hàng mới. Chi phí vận hành được tối ưu đáng kể, bao gồm giảm 70% chi phí văn phòng phẩm và tiết kiệm khoảng 216 triệu đồng mỗi năm cho nhân sự kiểm soát...

Ngoài ra, các tính năng AI tích hợp, cũng hỗ trợ tự động hóa nhiều nghiệp vụ lặp lại, cảnh báo rủi ro và cung cấp thông tin kịp thời cho quá trình ra quyết định; tính năng này, đặc biệt hữu ích trong các dự án có tiến độ gấp hoặc yêu cầu kỹ thuật cao.

Những kết quả ban đầu khẳng định - chuyển đổi số, khi được triển khai đúng hướng, có thể giúp doanh nghiệp cải thiện rõ rệt hiệu quả vận hành và năng lực

cạnh tranh. Đây là lựa chọn mang tính chiến lược, giúp doanh nghiệp chủ động thích ứng trước những thay đổi nhanh của ngành xây dựng.

Báo Ngọc