

“Để đạt mục tiêu top 8 khu vực vào năm 2030, BSR phải đẩy mạnh đầu tư”

18:05 24/07/2026

Chủ tịch HĐQT BSR Bùi Ngọc Dương nhấn mạnh: “Để đạt mục tiêu trở thành một trong 8 doanh nghiệp lọc hóa dầu hàng đầu khu vực Đông Nam Á vào năm 2030, ngoài mở rộng kinh doanh, BSR phải đẩy mạnh đầu tư. Đầu tư chính là động lực quan trọng để nâng cao năng lực cạnh tranh, mở rộng dư địa tăng trưởng và tạo ra những giá trị mới cho doanh nghiệp trong dài hạn”.

Ngày 24/7/2026, Tổng Công ty Lọc hóa dầu Việt Nam (BSR) tổ chức Hội thảo về công tác đầu tư với chủ đề “Kiến tạo động lực tăng trưởng mới” nhằm đánh giá toàn diện tình hình triển khai các dự án đầu tư, nhận diện những khó khăn, vướng mắc và đề xuất các giải pháp thúc đẩy công tác đầu tư trong giai đoạn phát triển mới.

Đầu tư có chiều sâu, tạo ra các động lực tăng trưởng mới

Theo chiến lược phát triển, giai đoạn năm 2026-2030, BSR phấn đấu sản xuất khoảng 38 triệu tấn sản phẩm, đạt doanh thu khoảng 850 nghìn tỷ đồng, đồng thời hoàn thành Dự án Nâng cấp mở rộng Nhà máy Lọc dầu Dung Quất. Giai đoạn 2031-2035 và 2036-2045, BSR sẽ tiếp tục mở rộng sang lĩnh vực hóa dầu, phát triển năng lượng sạch, vật liệu xanh, công nghệ thu hồi CO₂ và các lĩnh vực kinh tế tuần hoàn nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, đa dạng hóa sản phẩm và duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu ở mức hai con số.



Toàn cảnh Hội thảo “Kiến tạo động lực tăng trưởng mới” trong công tác đầu tư của Tổng Công ty Lọc hóa dầu Việt Nam

Tầm nhìn đến năm 2050, BSR đặt mục tiêu nâng tỷ trọng sản phẩm hóa dầu lên khoảng 25-30% tổng sản phẩm, đồng thời duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu từ 8-10% mỗi năm. Để hiện thực hóa những mục tiêu đầy tham vọng này, BSR cần xây dựng một danh mục đầu tư có chiều sâu, tạo ra các động lực tăng trưởng mới thay vì chỉ dựa vào hoạt động sản xuất kinh doanh truyền thống.

Tại hội thảo, Chủ tịch HĐQT BSR Bùi Ngọc Dương cho rằng, nếu không tính Dự án Nâng cấp mở rộng Nhà máy Lọc dầu Dung Quất thì quy mô đầu tư, tiến độ triển khai cũng như tốc độ giải ngân các dự án vẫn còn khá khiêm tốn so với yêu cầu phát triển. Trong khi đó, kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2026 của BSR tiếp tục đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch, tạo nền tảng tài chính thuận lợi để doanh nghiệp tăng tốc đầu tư.

Từ thực tế đó, hội thảo tập trung phân tích nguyên nhân khiến nhiều dự án triển khai chưa đạt kỳ vọng. Đồng thời trao đổi các giải pháp nhằm nâng cao chất lượng chuẩn bị đầu tư, rút ngắn thời gian, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và gia tăng năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp.



Chủ tịch HĐQT BSR Bùi Ngọc Dương phát biểu định hướng chiến lược đầu tư, kiến tạo động lực tăng trưởng mới cho BSR

Theo Chủ tịch HĐQT BSR Bùi Ngọc Dương, mọi quyết định đầu tư trong thời gian tới phải trả lời được những câu hỏi cốt lõi: Dự án nào sẽ tạo ra giá trị mới cho BSR? Dự án nào giúp nâng cao năng lực cạnh tranh? Dự án nào mở rộng rõ sản phẩm, gia tăng giá trị chế biến sâu và mang lại hiệu quả kinh tế lâu dài? Đây sẽ là những tiêu chí quan trọng để lựa chọn, sàng lọc và quản trị danh mục đầu tư của Tổng Công ty.

Định hướng công tác đầu tư trong thời gian tới, lãnh đạo BSR yêu cầu toàn hệ thống phải chủ động nhận diện các động lực tăng trưởng mới trong bối cảnh tình hình địa chính trị thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, thị trường năng lượng biến động khó lường và xu hướng chuyển dịch năng lượng ngày càng mạnh mẽ. Cùng với đó, BSR cần tiếp tục hoàn thiện chiến lược đầu tư theo chuỗi giá trị, ưu tiên các dự án xanh, sản phẩm xanh, kinh tế tuần hoàn và các giải pháp giảm phát thải carbon. Đồng thời nâng cao chất lượng công tác chuẩn bị đầu tư, hoàn thiện hệ thống quản trị đầu tư và quản trị danh mục dự án theo hướng hiện đại, minh bạch và hiệu quả.



Tổng Giám đốc BSR Nguyễn Việt Thắng phát biểu tại hội thảo, nhấn mạnh đầu tư là nền tảng cho sự phát triển dài hạn của Tổng công ty

Đẩy nhanh các dự án trong bối cảnh nhiều thách thức

Tại hội thảo, đại diện Ban Kinh tế Đầu tư báo cáo về công tác đầu tư của BSR trong 6 tháng đầu năm 2026, tổng giá trị thực hiện đầu tư đạt 302,6 tỷ đồng. Trước các khó khăn đó, BSR đề ra 5 nhóm giải pháp: Loại bỏ khỏi kế hoạch vốn các dự án chưa đủ điều kiện; Lập kế hoạch vốn sát tiến độ thực hiện; Phân bổ vốn theo mức độ chắc chắn của từng quý; Rút ngắn thời gian thanh toán xuống còn 30 ngày và tăng tỷ lệ tạm ứng; Hoàn thiện Báo cáo cơ hội đầu tư cho các dự án trong kế hoạch 5 năm.

Công tác đầu tư của BSR thời gian tới tập trung đẩy mạnh Dự án Nâng cấp mở rộng Nhà máy lọc dầu Dung Quất; Đa dạng hóa sản phẩm sang hóa dầu, nhiên liệu hàng không bền vững (SAF) và các sản phẩm xanh; Đẩy mạnh M&A nhằm mở rộng chuỗi giá trị; Đầu tư vào năng lượng xanh và công nghệ mới, hướng tới mục tiêu đưa BSR trở thành một trong những doanh nghiệp lọc hóa dầu hàng đầu Đông Nam Á.

Báo cáo tại hội thảo, đại diện Ban Dự án BSR cho biết, trong năm 2026, BSR có 4 dự án hoàn thành quyết toán vốn đầu tư, 2 dự án đang thực hiện thanh quyết toán và 3 dự án đang triển khai gồm: Dự án xây dựng Bể chứa dầu thô TK-6001I, Dự án lắp đặt thiết bị trao đổi nhiệt D-3201 và Dự án hàng rào bảo vệ mặt bằng Dự án Nâng cấp, mở rộng Nhà máy Lọc dầu Dung Quất.

Các dự án hoàn thành đã góp phần nâng cao hiệu quả vận hành và năng lực cạnh tranh của Nhà máy Lọc dầu Dung Quất thông qua tối ưu tiêu hao năng lượng, tiết kiệm tài nguyên, nâng cao hiệu quả vận hành và tăng năng lực xuất bán các sản phẩm xăng dầu.

Đối với Dự án xây dựng Bể chứa dầu thô TK-6001I, công trình cơ bản hoàn thành xây dựng, nghiệm thu kỹ thuật và vận hành chạy thử trước ngày 25/7/2026 để phục vụ nhập dầu thô. Khi đưa vào vận hành, BSR sẽ nâng tổng số bể chứa dầu thô lên 9 bể, tăng năng lực dự trữ nguyên liệu, chủ động nguồn dầu thô và bảo đảm vận hành an toàn, liên tục cho Nhà máy.

Bên cạnh những kết quả đạt được, Ban Dự án BSR cũng chỉ ra một số khó khăn trong quá trình triển khai đầu tư như công tác khảo sát, thiết kế, lập dự toán, xác định đơn giá, năng lực của một số nhà thầu; biến động giá nhiên liệu, đứt gãy chuỗi cung ứng và tình hình địa chính trị thế giới. Đây là những yếu tố cần được nhận diện sớm để chủ động quản trị rủi ro, bảo đảm tiến độ và chất lượng các dự án.



Phó Tổng Giám đốc BSR Trần Thái Bảo trình bày báo cáo về tình hình triển khai dự án NCMR NMLD Dung Quất

Báo cáo về tiến độ Dự án Nâng cấp mở rộng Nhà máy Lọc dầu Dung Quất, ông Trần Thái Bảo - Phó Tổng Giám đốc BSR kiêm Phụ trách Ban DQRE cho biết, sau khi hợp đồng EPC được ký kết ngày 9/7/2026, dự án đã chính thức bước sang giai đoạn triển khai thực hiện. Đến nay, dự án có 30 gói thầu, trong đó 24 gói đã và đang triển khai, 6 gói còn lại đang hoàn thiện các điều kiện để tổ chức thực

hiện.

Theo ông Trần Thái Bảo, nhiều hạng mục trọng yếu của Dự án đang được triển khai đồng bộ và bám sát kế hoạch. Công tác san lấp mặt bằng có khả năng hoàn thành đúng tiến độ; dự án đường dây 110kV đang được tích cực triển khai. Đồng thời, BSR cũng đẩy nhanh công tác lựa chọn nhà thầu cho các gói bảo hiểm và tư vấn đăng kiểm (CA), tạo tiền đề để triển khai thi công, lắp đặt thiết bị theo đúng kế hoạch và quy định.

Tuy nhiên, quá trình triển khai, Dự án đang đối mặt với nhiều thách thức. Biến động của thị trường EPC và chuỗi cung ứng toàn cầu khiến giá vật tư, thiết bị, chi phí thực hiện dự án liên tục thay đổi; xung đột địa chính trị tại một số khu vực tiếp tục tác động đến nguồn cung và hoạt động logistics quốc tế. Bên cạnh đó, việc cập nhật, tuân thủ các quy định mới về đầu tư, xây dựng, đấu thầu và quản lý chất lượng công trình cũng đặt ra nhiều yêu cầu trong quá trình triển khai.

Đặc biệt, dự án được thực hiện trên nền Nhà máy Lọc dầu Dung Quất đang vận hành liên tục, nên mọi hoạt động thi công phải bảo đảm tuyệt đối an toàn, không ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất và an ninh năng lượng quốc gia, đồng thời phải bám sát các mốc dừng bảo dưỡng tổng thể của Nhà máy để kết nối với dự án. Vì vậy, công tác điều phối, quản trị rủi ro và kiểm soát tiến độ cần được thực hiện chặt chẽ để bảo đảm hoàn thành dự án theo đúng mục tiêu đề ra.



Thành viên HĐQT BSR Khương Lê Thành phát biểu, đề xuất các giải pháp nâng cao hiệu quả công tác đầu tư và quản trị dự án

Kiến tạo những động lực tăng trưởng mới

Ở phần thảo luận, các đại biểu nhận định, thời gian tới công tác đầu tư của BSR sẽ có quy mô và khối lượng công việc rất lớn, vì vậy cần nghiên cứu thành lập Khối Đầu tư chuyên trách, đồng thời xây dựng danh mục dự án đầu tư chất lượng trên cơ sở bám sát xu hướng chuyển dịch năng lượng và nhu cầu thị trường. Các thành viên Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc BSR cũng thẳng thắn nêu ý kiến về các nguyên nhân công tác đầu tư chưa đạt kỳ vọng; giải pháp nâng cao chất lượng, nhận diện cơ hội đầu tư, tăng cường quản trị rủi ro và bảo đảm an toàn, hiệu quả cho các dự án.

Phát biểu tại hội thảo, Tổng Giám đốc BSR Nguyễn Việt Thắng nhấn mạnh, đầu tư là nền tảng cho sự phát triển dài hạn của BSR, quyết định năng lực cạnh tranh và dư địa tăng trưởng trong tương lai. Trong bối cảnh ngành năng lượng và lọc hóa dầu đang chuyển dịch mạnh mẽ, BSR cần chủ động đổi mới tư duy đầu tư, lựa chọn đúng các dự án trọng điểm, có hiệu quả, tạo giá trị gia tăng cao, đồng thời gắn với chiến lược phát triển Tổng công ty và định hướng của Petrovietnam.

Tổng Giám đốc BSR yêu cầu các ban, đơn vị phải nâng cao chất lượng công tác chuẩn bị đầu tư, đẩy nhanh tiến độ triển khai các dự án, tăng cường quản trị rủi ro, kiểm soát chặt chẽ chi phí, chất lượng và tiến độ; đồng thời phát huy tinh thần chủ động, sáng tạo, dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm trong quá trình tổ chức thực hiện. Bên cạnh việc triển khai thành công Dự án Nâng cấp, mở rộng Nhà máy Lọc dầu Dung Quất, BSR cần tiếp tục nghiên cứu, phát triển các dự án mới trong lĩnh vực năng lượng, hóa dầu, nhiên liệu xanh, khoa học công nghệ và chuyển đổi số để tạo dư địa tăng trưởng bền vững trong giai đoạn tới.

"Chúng ta phải nhìn chặng đường dài của BSR bằng hoạt động đầu tư, bằng việc kiến tạo những động lực tăng trưởng mới. Mỗi dự án hôm nay không chỉ mang lại hiệu quả kinh tế mà còn góp phần định hình vị thế, năng lực cạnh tranh và tương lai phát triển của Tổng công ty trong nhiều thập niên tới", Tổng Giám đốc Nguyễn Việt Thắng nhấn mạnh.

Với chiến lược đầu tư bài bản, BSR kỳ vọng tạo dựng các động lực tăng trưởng bền vững, hiện thực hóa mục tiêu trở thành một trong 8 doanh nghiệp lọc hóa dầu hàng đầu Đông Nam Á vào năm 2030 và vươn lên trở thành doanh nghiệp năng lượng hàng đầu khu vực.

Thanh Hiếu - Đức Chính