TẠP CHÍ ĐIỆN TỬ
THƯƠNG HIỆU & CÔNG LUẬN

Hải Phòng trước bài toán mới: Thu hút FDI nhanh đi cùng năng lực hấp thụ vốn

05:54 02/09/2026

Thu hút hơn 3,47 tỷ USD vốn FDI chỉ trong 8 tháng, Hải Phòng đang tiến gần mục tiêu cả năm. Tuy nhiên, khi dòng vốn đầu tư tăng nhanh, thách thức của thành phố không còn đơn thuần là tìm thêm nhà đầu tư, mà là chuẩn bị đủ quỹ đất, hạ tầng và nhân lực để biến vốn đăng ký thành những dự án vận hành hiệu quả.

Dòng vốn tăng mạnh, hạ tầng phải đi trước

Theo UBND TP. Hải Phòng, 8 tháng năm 2026, tổng vốn FDI thu hút ước đạt hơn 3,47 tỷ USD, gấp 1,8 lần cùng kỳ năm trước và đạt 84,6% kế hoạch năm.

Riêng trong tháng 8, vốn FDI thu hút ước đạt 176,57 triệu USD, gấp hơn 11 lần cùng kỳ năm 2025. Trong đó, khu công nghiệp (KCN), khu kinh tế (KKT) tiếp tục là khu vực thu hút phần lớn dòng vốn, với khoảng 3,14 tỷ USD. Khu vực ngoài KCN, KKT thu hút khoảng 330,15 triệu USD, vượt kế hoạch đề ra cho cả năm.

Những con số trên cho thấy Hải Phòng tiếp tục giữ sức hút lớn đối với nhà đầu tư nước ngoài. Lợi thế về cảng biển, logistics, vị trí kết nối vùng và hệ thống công nghiệp đang tạo nền tảng để thành phố trở thành một trong những cực tăng trưởng quan trọng ở phía Bắc.

Tuy nhiên, FDI tăng nhanh cũng đồng nghĩa với yêu cầu cao hơn đối với năng lực hấp thụ vốn. Một dự án được cấp phép chỉ thực sự tạo ra giá trị khi có thể triển khai đúng tiến độ, vận hành ổn định và kết nối với hệ sinh thái sản xuất tại địa phương.



Dòng vốn FDI tăng nhanh đặt ra yêu cầu Hải Phòng tiếp tục mở rộng quỹ đất công nghiệp, hoàn thiện hạ tầng và nâng cao năng lực hấp thụ các dự án chất lượng cao.

Vì vậy, bài toán đặt ra với Hải Phòng trong giai đoạn tới là chuẩn bị đủ mặt bằng sạch, hạ tầng giao thông, điện, nước, logistics, hạ tầng số và nguồn nhân lực.

Đây cũng là lý do thành phố đang đẩy nhanh việc mở rộng không gian công nghiệp. Theo kế hoạch, trong dịp kỷ niệm 81 năm Quốc khánh 2/9, Hải Phòng khởi công 7 công trình, dự án với tổng mức đầu tư hơn 5.963,6 tỷ đồng. Trong số này có nhiều dự án liên quan trực tiếp đến hạ tầng công nghiệp như KCN Kim Thành, cụm công nghiệp phía Tây Việt Hòa và cụm công nghiệp Thăng Long.

Việc đầu tư hạ tầng song hành với thu hút vốn cho thấy Hải Phòng đang chuyển từ tư duy chạy theo quy mô vốn đăng ký sang chủ động chuẩn bị "bệ đỡ" cho dòng vốn mới.

Không chỉ thu hút nhiều hơn mà phải chọn dự án tốt hơn

Mở rộng KCN là điều kiện cần, nhưng không phải yếu tố duy nhất quyết định chất lượng tăng trưởng. Trong bối cảnh cạnh tranh thu hút FDI ngày càng gay gắt, Hải Phòng đang hướng tới việc lựa chọn dự án thay vì chỉ tăng số lượng.

Theo định hướng của Ban Quản lý Khu kinh tế Hải Phòng, việc sàng lọc dự án tập trung vào các tiêu chí về công nghệ, hiệu quả kinh tế, khả năng liên kết và lan tỏa, chất lượng lao động cũng như mức độ phù hợp với quy hoạch phát triển.

Điều này đặc biệt quan trọng khi Hải Phòng đang hướng tới thu hút các dự án công nghệ cao, công nghệ sạch và có giá trị gia tăng lớn. Những dự án như vậy không chỉ tạo thêm vốn đầu tư mà còn có thể kéo theo nhu cầu về lao động chất lượng cao, doanh nghiệp phụ trợ, dịch vụ logistics và các ngành công nghiệp liên quan.

Thách thức lớn hơn là làm thế nào để dòng vốn FDI tạo hiệu ứng lan tỏa mạnh hơn đối với doanh nghiệp trong nước. Nếu các doanh nghiệp FDI hoạt động tương đối độc lập, giá trị gia tăng giữ lại trong nền kinh tế địa phương sẽ bị hạn chế.

Do đó, cùng với thu hút các tập đoàn lớn, Hải Phòng cần tiếp tục phát triển hệ sinh thái doanh nghiệp hỗ trợ, nâng năng lực cho doanh nghiệp nội địa và tạo điều kiện để họ tham gia sâu hơn vào chuỗi cung ứng.

Việc chuẩn bị các KCN mới như Kim Thành 2, Ngũ Phúc hay Trấn Dương - Hòa Bình vì thế không chỉ nhằm giải quyết nhu cầu về mặt bằng. Đây còn là cơ hội để thành phố tổ chức lại không gian công nghiệp theo hướng hiện đại, gắn sản xuất với cảng biển, logistics, công nghệ và các đô thị dịch vụ.

Với hơn 3,47 tỷ USD FDI thu hút trong 8 tháng, Hải Phòng đang có một khởi đầu tích cực cho năm 2026. Nhưng thước đo quan trọng trong giai đoạn tới không chỉ là tổng vốn đăng ký tăng bao nhiêu, mà là bao nhiêu dự án được triển khai đúng tiến độ, tạo việc làm chất lượng cao và đóng góp thực chất cho nền kinh tế.

Nếu giải quyết tốt bài toán hạ tầng, mặt bằng, nhân lực và liên kết doanh nghiệp, Hải Phòng có thể biến dòng vốn FDI đang tăng nhanh thành động lực cho một chu kỳ phát triển công nghiệp mới, thay vì chỉ dừng lại ở những con số thu hút vốn ấn tượng.

Nam Sơn (t/h)