

Phát biểu hưởng ứng Thông điệp số 21 của Lãnh đạo các Tập đoàn thành viên THACO

12:03 02/03/2026

Lãnh đạo các Tập đoàn thành viên đã hưởng ứng Thông điệp số 21 - năm 2026 của Chủ tịch HĐQT THACO Trần Bá Dương, thể hiện quyết tâm cao, cam kết nỗ lực hoàn thành mục tiêu và đóng góp vào sự phát triển chung của THACO.

Ông Trần Bảo Sơn - Phó Tổng Giám đốc THACO, Tổng Giám đốc THACO AGRI



THACO AGRI là Tập đoàn thành viên của THACO. Đây là một Tập đoàn mới thành lập năm 2019 có quy mô rất lớn tại 03 nước Việt Nam – Lào – Campuchia, phụ trách lĩnh vực đầu tư, sản xuất kinh doanh nông nghiệp các loại cây ăn trái nhiệt đới và sản xuất chăn nuôi hữu cơ, tích hợp – tuần hoàn trên nền tảng công nghiệp.

Năm 2025 vừa qua, chúng tôi đã rà soát, điều chỉnh chiến lược sản xuất kinh doanh và quản trị có tính khác biệt, đột phá và đổi mới; trọng tâm là kiện toàn

mô hình đầu tư và quản trị hoạt động 4 Khu liên hợp, tạo nền tảng cho phát triển nông nghiệp bền vững, hướng đến mục tiêu là Tập đoàn Nông nghiệp hàng đầu ASEAN vào năm 2027.

Hưởng ứng thông điệp đầu năm của Chủ tịch HĐQT THACO, tôi cùng toàn thể Ban Lãnh đạo và cán bộ nhân viên xác định **năm 2026 là năm THACO AGRI phải tăng tốc và bứt phá**, nỗ lực đổi mới và nâng tầm năng lực quản trị để đạt được các mục tiêu đầu tư, sản xuất kinh doanh, quản trị hoạt động năm 2026, hướng đến năm 2027 và phát triển không giới hạn trong các năm tiếp theo. Trong năm 2026, chúng tôi sẽ tập trung các mục tiêu cụ thể như sau:

Kiện toàn đầu tư và sản xuất kinh doanh của 4 Khu liên hợp, trong đó tập trung phát triển sản xuất trồng trọt các loại cây ăn trái chuyên canh (chuối, dứa), các loại cây ăn trái kết hợp chăn nuôi bò (sầu riêng, xoài, bưởi).

Tập trung phát triển và quản trị hoạt động sản xuất các Xí nghiệp/Nhà máy, là đơn vị cơ sở sản xuất trực tiếp, ứng dụng phần mềm ERP để quản trị hoạt động, tăng năng suất, chất lượng, giảm chi phí sản xuất, đảm bảo đạt các mục tiêu trồng mới và doanh thu, lợi nhuận đã đề ra trong năm 2026.

Về các dự án đầu tư mới: năm 2026, THACO AGRI tiếp tục đầu tư và hoàn thiện hệ sinh thái sản xuất nông nghiệp tích hợp - tuần hoàn quy mô lớn tại các Khu liên hợp; đồng thời sẽ triển khai đầu tư các dự án trang trại chăn nuôi quy mô lớn, tự động hóa, đảm bảo tuyệt đối về môi trường và an toàn sinh học; cụm công nghiệp, các nhà máy sản xuất chế biến và trung tâm giao nhận vận chuyển tại 2 tỉnh Gia Lai và Đắk Lắk; triển khai các dự án Sâm & dược liệu tại miền núi thành phố Đà Nẵng; dự án Lúa và lương thực tại tỉnh Hưng Yên.

Về quản trị, năm 2026 THACO AGRI tập trung kiện toàn và nâng cao năng lực quản trị một cách toàn diện, trong đó:

Tập trung kiện toàn đội ngũ nhân sự quản lý điều hành tại các Khu liên hợp; tăng cường công tác đào tạo, phát triển công nhân tay nghề và quản lý là người địa phương; tuyển dụng hơn **21.000 người** và chăm lo an sinh đời sống cho hơn **51.000 lao động**; phát triển lực lượng **nhân sự công nghiệp trong nông nghiệp** có tính kỷ luật và tuân thủ hệ thống; áp dụng phần mềm ERP vào quản trị hoạt động sản xuất tại các Xí nghiệp/Nhà máy, hoàn thiện các phần mềm tích hợp quản trị đầu tư và sản xuất kinh doanh của Khu liên hợp.

Tại 2 Văn phòng điều hành của THACO AGRI, các Khối, Ban Nghiệp vụ chuyên ngành tập trung nghiên cứu ứng dụng các kỹ thuật công nghệ cao trong nông nghiệp, ứng dụng các giải pháp cơ giới hóa, điện khí hóa, điều khiển thông minh

nhằm nâng cao năng suất, chất lượng, giảm giá thành sản xuất. Khối Kinh doanh & Giao nhận vận chuyển tập trung nghiên cứu sản phẩm, phát triển các thị trường mới (Trung Đông, Trung Á, Nga, Hàn Quốc).

Trong năm 2026, các Nghiệp vụ quản trị Cơ bản của THACO AGRI tập trung: hoàn thiện pháp lý các dự án; chủ động nguồn tài chính đầu tư và quản trị dòng tiền sản xuất kinh doanh; tăng cường công tác tuyển dụng và phát triển đội ngũ lãnh đạo; tiếp tục triển khai chương trình Chuyển đổi số đồng bộ cho các Xí nghiệp, Khu liên hợp và phần mềm quản trị nghiệp vụ cho các Khối/Ban.

Ông Nguyễn Hoàng Tuệ - Phó Tổng Giám đốc THACO, Tổng Giám đốc Đại Quang Minh



Đại Quang Minh là Tập đoàn thành viên của THACO, giữ vai trò quản trị toàn diện hoạt động đầu tư xây dựng của THACO, với chiến lược đầu tư, xây dựng các **dự án hạ tầng giao thông, khu công nghiệp, khu đô thị và các dự án bất động sản**.

Trong năm 2025, Đại Quang Minh đã **khởi công các dự án lớn** như là: **dự án BOT Cao tốc Dầu Giây - Tân Phú theo hình thức PPP, dự án KCN cơ khí ô tô Chu Lai - Trường Hải mở rộng (115 ha), dự án Sarene (Chung cư Phúc hợp Lô 6.8), dự án TTTM Tây Hồ Tây - Hà Nội**. Song song đó, động thổ **dự án Trục Đại lộ cảnh quan sông Hồng**. Đồng thời, Đại Quang Minh chủ động nghiên cứu, quy hoạch mạng lưới **đường sắt đô thị** tại Thành phố Hồ Chí Minh và đề xuất tham gia thực hiện các dự án đường sắt đô thị tại thành

phố lớn như Thành phố Hồ Chí Minh, Thành phố Đà Nẵng.

Bước sang năm 2026, chúng tôi xác định đây là giai đoạn tăng tốc, tiếp tục đổi mới nhằm nâng cao năng lực quản trị và điều hành toàn diện các dự án theo chuỗi giá trị Đầu tư - Xây dựng - Vận hành trên nền tảng công nghiệp và số hóa.

Hưởng ứng thông điệp đầu năm của Chủ tịch HĐQT THACO, tôi cùng tập thể cán bộ công nhân viên Đại Quang Minh cam kết thực hiện quyết liệt các nhiệm vụ trọng tâm sau:

Một là, hoàn thiện **mô hình hoạt động và quản trị đầu tư xây dựng** tối ưu, phù hợp đặc thù của từng loại hình dự án, đảm bảo tính hệ thống, tích hợp và khả năng kiểm soát xuyên suốt chuỗi giá trị. Trong đó, vận hành hiệu quả: **4 Khối Điều hành hoạt động Đầu tư - Xây dựng** các dự án theo loại hình sản phẩm hoặc phân đoạn của chuỗi giá trị; **2 Tổng Công ty** về Thiết kế và Thi công Xây dựng; và các Khối Kỹ thuật/Chuyên ngành cùng các **Nghịệp vụ quản trị Cơ bản** được tổ chức theo mô hình quản trị tập trung tại Văn phòng tổng quản THACO;

Hai là, ứng dụng **công nghệ thông tin** và **chuyển đổi số** theo kế hoạch theo kế hoạch chuyển đổi số chung của THACO và theo lộ trình phù hợp bám sát mô hình hoạt động và quản trị đầu tư xây dựng; tập trung các công cụ quản trị, kiểm soát và ra quyết định, nhằm nâng cao tính minh bạch và năng suất vận hành;

Ba là, **tập trung công tác tuyển dụng nhân sự lãnh đạo và chuyên gia** (đặc biệt đối với các ngành nghề mới) và kết hợp đào tạo, phát triển nhân sự hiện hữu, hình thành nguồn nhân lực chất lượng cao, đáp ứng kế hoạch Đầu tư - Xây dựng năm 2026 và các giai đoạn tiếp theo.

Ông Đỗ Minh Tâm - Tổng Giám đốc THACO INDUSTRIES



THACO INDUSTRIES là Tập đoàn thành viên của THACO, sản xuất đa dạng sản phẩm và các giải pháp công nghiệp, bao gồm Linh kiện phụ tùng ô tô và Cơ khí đa dụng.

Năm 2025, trong bối cảnh kinh tế toàn cầu và trong nước đối mặt với nhiều thách thức, THACO INDUSTRIES vẫn duy trì đà tăng trưởng tích cực, với doanh thu hợp nhất đạt hơn 12.500 tỷ đồng, tăng 16%, xuất khẩu sang 23 quốc gia. Bước sang năm 2026, chúng tôi xác định đây là năm tăng tốc và có ý nghĩa chiến lược cho giai đoạn phát triển mới. THACO INDUSTRIES đặt mục tiêu doanh thu hơn 15.800 tỷ đồng, tăng 26% so với năm 2025. Đồng thời tập trung triển khai đảm bảo tiến độ các dự án đầu tư chiến lược mở rộng sản xuất công nghiệp đường sắt, công nghiệp nặng và công nghệ cao. Tạo nền tảng cho sự phát triển dài hạn và bền vững từ năm 2027.

Hưởng ứng Thông điệp đầu năm của Chủ tịch HĐQT THACO, tôi cùng tập thể cán bộ công nhân viên THACO INDUSTRIES cam kết thực hiện quyết liệt các nhiệm vụ trọng tâm sau: vận hành hiệu quả mô hình quản trị gồm Trung tâm R&D; 2 Khu liên hợp sản xuất tại Chu Lai và Bình Cơ - Thành phố Hồ Chí Minh; và Tổng công ty Cơ điện. Điều hành thông qua các Nghiệp vụ quản trị Cơ bản; Chuyên ngành; Kinh doanh, cùng với 6 Khối quản trị Chuyên ngành để quản trị xuyên suốt chuỗi giá trị sản xuất kinh doanh theo nhóm sản phẩm.

Đối với hoạt động nghiên cứu và phát triển sản phẩm: Tập trung phát triển các sản phẩm, giải pháp công nghiệp, đảm bảo tiêu chuẩn quốc tế, giá thành cạnh tranh, từng bước có hàm lượng công nghệ cao, theo xu thế tự động

hóa và điều khiển thông minh, đáp ứng nhu cầu riêng biệt của khách hàng.

Đối với Khu liên hợp sản xuất Chu Lai - Thành phố Đà Nẵng: Tập trung đảm bảo phát triển ổn định, tăng trưởng về doanh thu và lợi nhuận; mở rộng danh mục sản phẩm cung cấp cho các Tập đoàn thành viên của THACO và đẩy mạnh phát triển khách hàng trong nước & xuất khẩu; tiếp tục đầu tư sản xuất theo hướng tự động hóa & điều khiển thông minh ứng dụng số hóa trong sản xuất kinh doanh một cách phù hợp & hiệu quả, tối ưu chi phí; giảm giá thành sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh.

Đối với Khu liên hợp sản xuất Bình Cơ - Thành phố Hồ Chí Minh: Hoàn thiện mô hình hoạt động và quản trị, cấu trúc và công tác nhân sự. Tập trung triển khai dự án Tổ hợp công nghiệp đường sắt và cơ khí đa dụng. Hợp tác với các đối tác, tiếp nhận chuyển giao công nghệ sản xuất đầu máy, toa xe, thiết bị, hệ thống chuyên dụng đường sắt; cấu kiện bê tông công nghệ và chất lượng cao cho các dự án Metro.

Đối với Tổng công ty Cơ điện: Tiếp tục kiện toàn mô hình hoạt động, quản trị và nhân sự, đảm nhiệm thi công các công trình trên phạm vi cả nước, bao gồm: Thi công khoan hầm bằng máy TBM; thi công hệ thống MEP cho Metro, dân dụng, công nghiệp; vận hành - bảo trì & sửa chữa hệ thống cơ điện cho toà nhà, trung tâm thương mại, phức hợp và hạ tầng, thiết bị công nghiệp đường sắt.

Hoàn thiện mô hình hoạt động và quản trị tối ưu: Điều hành toàn diện hoạt động sản xuất kinh doanh, xuyên suốt và hiệu quả, đảm bảo tự chủ tài chính cho hoạt động sản xuất kinh doanh và nguồn vốn đầu tư mới. Thực hiện đúng kế hoạch chuyển đổi số mà THACO đã đề ra nhằm quản trị toàn bộ thông tin, dữ liệu theo thời gian thực, đảm bảo tính chính xác, minh bạch. Chú trọng phát triển đội ngũ nhân sự Lãnh đạo và tiềm năng, cùng với phát triển nguồn nhân lực, đáp ứng chiến lược phát triển trong giai đoạn mới.

Ông Nguyễn Quang Bảo - Phó Tổng Giám đốc THACO, Tổng Giám đốc THACO AUTO



Năm 2026, THACO AUTO tập trung kiểm soát chi phí để tối ưu hiệu quả kinh doanh, kiện toàn hệ thống quản trị trên nền tảng số, đảm bảo sản xuất kinh doanh phát triển ổn định và bền vững, hoàn thành các chỉ tiêu theo Thông điệp của Chủ tịch HĐQT với các định hướng cụ thể sau:

Đối với Khối Kinh doanh xe, Khối kinh doanh Dịch vụ phụ tùng: quản trị hoạt động kinh doanh xuyên suốt từ Văn phòng điều hành đến Công ty THACO AUTO tỉnh thành, Showroom, Đại lý thông qua hợp đồng đại lý và hệ thống quản trị; thực hiện giao và quản trị theo KPI, trong đó tập trung nâng cao năng lực dự báo thị trường, lập kế hoạch kinh doanh đảm bảo mục tiêu doanh số và thị phần đã đề ra.

Đối với Khối Kinh doanh Xuất khẩu: kiện toàn công tác quản trị và bộ máy nhân sự kinh doanh xuất khẩu; mở rộng thị trường sang Trung Đông, Châu Phi, Trung Á. Phát triển sản phẩm thương hiệu THACO (tải, bus) đáp ứng các tiêu chuẩn quốc tế; xuất khẩu xe bus mang thương hiệu quốc tế (Scania, Mercedes-Benz, Volkswagen). Mục tiêu đưa kinh doanh xuất khẩu, trở thành một trong những hoạt động kinh doanh chính.

Đối với Khối Bán lẻ: các Công ty THACO AUTO tỉnh thành đóng vai trò là đại diện của THACO AUTO tại địa phương, thực thi triết lý “Tận tâm phục vụ”. Thực hiện giao và quản trị KPI, tập trung vào kiểm soát chi phí, giá thành theo từng thương hiệu, mẫu xe; quản trị giá bán dịch vụ phụ tùng và các dịch vụ gia tăng để nâng cao hiệu quả hoạt động. Đồng thời, ưu tiên đào tạo, phát triển đội ngũ lãnh đạo và nhân sự tiềm năng; ứng dụng chuyển đổi số để quản trị toàn diện

và điều hành hoạt động tại hệ thống Showroom, Đại lý.

Đối với Khối Sản xuất tại Chu Lai: Tập trung cho hoạt động nghiên cứu và phát triển (R&D) nhằm phát triển sản phẩm theo công nghệ mới và nhu cầu của thị trường nhất là về thời gian. Chú trọng phát triển sản phẩm theo yêu cầu riêng biệt của khách hàng và xu hướng cá nhân hóa: tập trung chuẩn hóa quy trình công nghệ sản xuất; kiểm soát chi phí vật tư, nhân công và năng lượng và đảm bảo chất lượng.

Đối với Công tác quản trị:

Tập trung kiểm soát chi phí hoạt động, gia tăng hiệu quả tài chính của các Đơn vị theo từng mẫu xe, từng hoạt động kinh doanh, địa điểm và pháp nhân.

Thực hiện chuyển đổi số tại Nhà máy, Công ty THACO AUTO tỉnh thành và Trung tâm R&D theo yêu cầu quản trị trong sản xuất kinh doanh và kế hoạch chuyển đổi số chung của THACO đã đề ra. Thực hiện số hóa quy trình nghiệp vụ và hình thành các Dashboard báo cáo quản trị phục vụ công tác điều hành, ra quyết định kịp thời cho Lãnh đạo các cấp.

Hoạch định phát triển nguồn nhân lực có tính **kỷ luật, kỹ thuật, sáng tạo** với tinh thần **“Tận tâm phục vụ”** hướng đến hình thành đội ngũ nhân sự THACO AUTO đáp ứng các mục tiêu chiến lược, kế hoạch của THACO và THACO AUTO trong giai đoạn mới.

Minh Đức