TẠP CHÍ ĐIỆN TỬ
THƯƠNG HIỆU & CÔNG LUẬN

Quản trị đại học trước tác động của công nghệ số và trí tuệ nhân tạo

07:56 09/08/2025

Ban Tuyên giáo và Dân vận trung ương, Bộ Giáo dục và Đào tạo, Câu lạc bộ Khoa - Trường - Viện Công nghệ thông tin và truyền thông (FISU Việt Nam) và Trường Đại học CMC đã phối hợp tổ chức Toạ đàm Quản trị đại học trước tác động của công nghệ số và trí tuệ nhân tạo.

Chương trình được tổ chức nhằm đánh giá thực trạng, đề xuất định hướng và giải pháp đột phá trong chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ số và trí tuệ nhân tạo để hiện đại hóa công tác quản trị đại học tại Việt Nam. Đây cũng là diễn đàn kết nối, chia sẻ giữa các chuyên gia, nhà quản lý, nhà khoa học và doanh nghiệp nhằm thúc đẩy hợp tác trong lĩnh vực giáo dục và đào tạo.



Các đại biểu tham dự Tọa đàm Quản trị đại học trước tác động của công nghệ số và AI

Toạ đàm có sự tham dự của ông Vũ Thanh Mai, Phó Trưởng ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương; ông Lê Huy Nam, Vụ trưởng Vụ Giáo dục, Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương, ông Phan Việt Phong, Vụ trưởng Vụ Khoa học và Công nghệ, Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương, ông Nguyễn Sơn Hải, Phó Cục trưởng Cục Khoa học Công nghệ Thông tin, Bộ Giáo dục và Đào tạo cùng đại diện các bộ, ban ngành và đơn vị đồng tổ chức.

Phát biểu khai mạc chương trình, ông Vũ Thanh Mai, Phó Trưởng Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương khẳng định: “Nghị quyết 57 năm 2024 đã nhấn mạnh giáo dục đại học phải là trung tâm nghiên cứu, ứng dụng công nghệ, đóng vai trò dẫn dắt đổi mới sáng tạo trong hệ thống quốc gia. Do đó, tọa đàm mong muốn các chuyên gia đầu ngành nhận diện thách thức, cơ hội, những vấn đề cốt lõi, các điểm nghẽn trong quản trị đại học, đồng thời chia sẻ kinh nghiệm thực tiễn và đề xuất mô hình hiệu quả. Từ đó đề xuất, kiến nghị chính sách, giải pháp giúp các trường đại học Việt Nam nâng cao năng lực quản trị, hướng tới chuẩn quốc tế trong kỷ nguyên số.”

Cũng tại sự kiện, ông Nguyễn Trung Chính, Chủ tịch HĐQT/Chủ tịch Tập đoàn Công nghệ CMC, Chủ tịch Hội đồng Trường Đại học CMC cho biết: “Ngày 11/9/2024, Tập đoàn CMC đã công bố sáng kiến AI-X – sáng kiến chiến lược nhằm hình thành hệ sinh thái ứng dụng AI trong Tập đoàn, trong đó giáo dục giữ vai trò quan trọng. Trường Đại học CMC là nơi đầu tiên triển khai thực tiễn hóa AI-X trong môi trường giáo dục đại học, trở thành một mô hình đại học đổi mới sáng tạo tích hợp AI vào toàn bộ hoạt động đào tạo, nghiên cứu và quản trị, cho thấy tiềm năng rõ rệt của AI trong nâng cao hiệu quả quản lý và chất lượng đào tạo.”

Cũng theo ông Nguyễn Trung Chính, tọa đàm sẽ là nơi để các chuyên gia chia sẻ kinh nghiệm, nhận thức và định hình các giải pháp nhằm xây dựng mô hình đại học hiệu quả hơn trong thời đại AI, đồng thời bày tỏ mong muốn được lắng nghe các bộ ban ngành, các trường đại học, các nhà khoa học, chuyên gia công nghệ đang trực tiếp đồng hành trong quá trình chuyển đổi số, chuyển đổi AI cho sự nghiệp giáo dục để tạo ra những mô hình mới, ứng dụng AI hiệu quả trong phát triển và quản trị nhà trường.

Tại tọa đàm, các diễn giả đã trình bày tham luận, trao đổi, chia sẻ kinh nghiệm về vai trò và tác động của trí tuệ nhân tạo trong công tác quản trị đại học, từ góc nhìn chính sách, mô hình triển khai thực tiễn đến kinh nghiệm quốc tế thông qua 5 tham luận chính:

Từ quản trị truyền thống đến quản trị linh hoạt: vai trò của AI trong quản trị đại học. TSKH Phạm Đỗ Nhật Tiến, Chuyên gia cao cấp về giáo dục.

Chuyển đổi AI trong quản trị đại học, bài học từ Trường Đại học CMC. PGS.TS Nguyễn Thanh Tùng, Phó Chủ tịch Tập đoàn CMC, Hiệu trưởng Trường Đại học CMC.

Chiến lược ứng dụng AI trong giáo dục, định hướng trong quản trị đại học tại Việt Nam. TS. Nguyễn Sơn Hải, Phó Cục trưởng Cục Khoa học, Công nghệ và Thông tin, Bộ GD&ĐT.

Giáo dục đại học Việt Nam: Gia cố hay Chuyển đổi? GS. TS. Nguyễn Hữu Đức, ĐHQGHN.

Vận dụng thực tiễn quốc tế tiêu biểu về tích hợp AI tạo sinh vào Giáo dục Đại học: Bài học từ Trường Đại học Anh Quốc Việt Nam. PGS. TS. Mike Perkins, Giám đốc Trung tâm nghiên cứu và phát triển, Trường đại học Anh Quốc Việt Nam.

Trong tham luận của mình, TSKH Phạm Đỗ Nhật Tiến nhận định: Trong bối cảnh chuyển đổi số và sự nổi lên nhanh chóng của trí tuệ nhân tạo, mô hình quản trị đại học truyền thống với cấu trúc phân cấp, quy trình cứng nhắc đang bộc lộ những giới hạn rõ rệt. Thay vào đó, tư duy quản trị linh hoạt (agile governance) đang được đề xuất như một giải pháp khả thi để thích ứng với sự phức tạp và biến động không ngừng của môi trường giáo dục đại học.

“AI, dựa trên nguồn dữ liệu khổng lồ, khả năng xử lý nhanh và học hỏi không ngừng, không chỉ là đối tượng được quản trị bởi quản trị linh hoạt, mà còn là công cụ, thậm chí là động lực, giúp quản trị linh hoạt đạt tới mức độ hiệu năng và hiệu quả cao hơn, nhất là trong các tổ chức lớn, phức hợp, và trong bối cảnh bất định cao.” - TSKH Phạm Đỗ Nhật Tiến cho biết thêm.

Tại tọa đàm, TS. Nguyễn Sơn Hải, Phó Cục trưởng Cục Khoa học, Công nghệ và Thông tin, Bộ GD&ĐT nhấn mạnh 5 nhóm nhiệm vụ trọng tâm nhằm thúc đẩy ứng dụng trí tuệ nhân tạo trong giáo dục đại học, bao gồm: (1) Hoàn thiện thể chế và chính sách về ứng dụng AI trong giáo dục; (2) Phát triển năng lực số, năng lực AI cho đội ngũ nhà giáo và cán bộ quản lý giáo dục; (3) Phát triển năng lực số, năng lực AI cho người học; (4) Triển khai các mô hình ứng dụng AI trong giáo dục; (5) Phát triển hệ thống dữ liệu mở và Hệ sinh thái ứng dụng AI cho giáo dục Việt Nam.

Minh Anh *(t/h)*