

Quản trị rủi ro: “Lá chắn” giúp Lọc hóa dầu Bình Sơn thích ứng linh hoạt

17:49 25/03/2026

“Mục tiêu là tiếp tục nâng tầm năng lực quản trị rủi ro tại BSR trong thời gian tới, đặc biệt trong bối cảnh thế giới đang có nhiều biến động phức tạp như hiện nay” - đó là nội dung được của Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Lọc hóa dầu Bình Sơn (BSR) Nguyễn Việt Thắng nhấn mạnh tại Hội thảo công tác quản trị rủi ro của Công ty.



Tổng Giám đốc BSR Nguyễn Việt Thắng phát biểu tại Hội thảo

BSR vừa tổ chức Hội thảo công tác quản trị rủi ro nhằm tổng kết, đánh giá thực trạng và đề ra các định hướng nâng cao hiệu quả quản trị rủi ro doanh nghiệp trong toàn hệ thống. Tham dự Hội thảo, có ông Nguyễn Việt Thắng - Tổng Giám đốc BSR, các thành viên HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát, Ban Giám đốc Nhà máy, lãnh đạo Ban DQRE, lãnh đạo các ban chuyên môn của Công ty và đại diện đơn vị tư vấn.

Phát biểu khai mạc, Phó Tổng Giám đốc BSR Lê Mạnh Hùng cho biết, hội thảo được tổ chức nhằm tổng kết 3 năm triển khai Khung quản trị rủi ro tại Công ty; đồng thời đánh giá những kết quả đạt được, nhận diện tồn tại và các cơ hội cải tiến hệ thống. Trên cơ sở đó, BSR hướng tới củng cố văn hóa quản trị rủi ro trong toàn công ty, lan tỏa tinh thần chủ động phòng ngừa và kiểm soát rủi ro; nâng cao nhận thức, năng lực và tính chủ động ở tất cả các cấp, qua đó từng bước nâng cao mức độ trưởng thành của hệ thống quản trị rủi ro trong thời gian tới.

Tại hội thảo, đại diện Ban Pháp chế rủi ro đã trình bày báo cáo chuyên đề “Công tác quản trị rủi ro doanh nghiệp tại BSR - Thực trạng và giải pháp”, cung cấp cái nhìn toàn diện về hệ thống quản trị rủi ro hiện nay. Theo đó, BSR đã xây dựng tương đối đầy đủ khung tài liệu quản trị rủi ro ở cấp Công ty, bao gồm Quy chế quản trị rủi ro, khẩu vị rủi ro, mức độ chấp nhận rủi ro và các thước đo rủi ro. Về quy trình và công cụ, hệ thống đã ứng dụng các quy trình quản trị, biểu mẫu thống kê và cập nhật dữ liệu tổn thất, hồ sơ rủi ro cấp Công ty và các báo cáo định kỳ. Ở cấp đơn vị, hồ sơ rủi ro đã được triển khai đồng bộ tại 17 ban chuyên môn và 2 chi nhánh trực thuộc.

Đáng chú ý, mức độ trưởng thành của hệ thống quản trị rủi ro tại BSR được đánh giá theo 4 cấu phần chính gồm: quản trị, quy trình, con người và công nghệ, với thang đo từ cấp độ 1 đến cấp độ 5. Công tác triển khai trong kỳ cũng được thực hiện bài bản thông qua nhiều module như bản đồ nhiệt rủi ro, theo dõi biến động rủi ro, phân tích sự kiện tổn thất, quản lý các chỉ số cảnh báo sớm (KRI) và kiểm soát tiến độ triển khai các giải pháp ứng phó.



Đại diện ban Pháp chế rủi ro Công ty trình bày chuyên đề “Công tác quản trị rủi ro doanh nghiệp tại BSR – Thực trạng và giải pháp”

Các đại biểu tham dự hội thảo đã tập trung thảo luận sâu vào 6 nhóm nội dung trọng tâm nhằm cải tiến hệ thống trong năm 2026. Trong đó, nhấn mạnh yêu cầu tiếp tục cập nhật “khẩu vị rủi ro” phù hợp với bối cảnh mới; tăng cường quản trị rủi ro theo hướng tích hợp, gắn chặt với hoạt động sản xuất kinh doanh; xây dựng mối liên kết rủi ro xuyên suốt từ cấp Công ty đến các đơn vị và rủi ro giữa các đơn vị với nhau; đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, đặc biệt là các hệ thống dashboard thông minh; liên tục rà soát, hiệu chỉnh và cải tiến công tác quản trị rủi ro để thích ứng với sự thay đổi của bối cảnh; đồng thời chú trọng công tác nâng cao văn hóa quản trị rủi ro trong toàn hệ thống.

Phát biểu chỉ đạo tại hội thảo, Tổng Giám đốc BSR Nguyễn Việt Thắng nhấn mạnh: “Hội thảo diễn ra trong bối cảnh thế giới có nhiều biến động lớn, tác động trực tiếp và mạnh mẽ đến chiến lược phát triển, hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như triển khai các dự án đầu tư của Công ty. Điều đó đòi hỏi chúng ta phải có những hành động cụ thể, thiết thực và sáng tạo hơn nữa để tiếp tục phát triển bền vững, biến thách thức thành cơ hội, điều mà BSR đã và đang thực hiện khá tốt trong thời gian qua”.

Theo Tổng Giám đốc BSR, trong bối cảnh mới, quản trị rủi ro không còn là chức năng hỗ trợ mà đã trở thành một trụ cột quan trọng trong quản trị doanh nghiệp hiện đại, gắn với mọi quyết định chiến lược và vận hành. Thời gian qua, BSR đã từng bước hoàn thiện khung quản trị rủi ro theo thông lệ quốc tế; triển khai đánh giá, theo dõi và báo cáo rủi ro định kỳ; tích hợp quản trị rủi ro vào hoạt động sản xuất kinh doanh; đồng thời đẩy mạnh ứng dụng công nghệ và xây dựng nền tảng dữ liệu rủi ro.

Định hướng trong thời gian tới, lãnh đạo BSR yêu cầu tiếp tục gắn quản trị rủi ro chặt chẽ với công tác lập kế hoạch và điều hành sản xuất kinh doanh theo hướng nhanh, nhạy và linh hoạt; nâng cao năng lực quản trị rủi ro tích hợp; đẩy mạnh chuyển đổi số, xây dựng các công cụ phân tích, cảnh báo và hỗ trợ ra quyết định. Đặc biệt, cần từng bước ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) trong quản trị rủi ro, không chỉ dừng ở vai trò hỗ trợ mà hướng tới khả năng phân tích, tư vấn và đề xuất để hỗ trợ ra quyết định. Đồng thời công tác quản trị rủi ro sẽ trở thành một phần trong tư duy và hành động của mỗi cán bộ nhân viên, người lao động, gắn với toàn bộ mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của BSR.

Hội thảo cũng lắng nghe phần trình bày của ông Nguyễn Thế Mạnh - Giám đốc Tư vấn quản trị rủi ro của Deloitte, với các cập nhật về thông lệ quốc tế và giải pháp nâng cao hiệu quả triển khai công tác quản trị rủi ro trong doanh nghiệp.

Cùng với đó, các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, Ban Giám đốc Nhà máy và lãnh đạo các ban chuyên môn đã tích cực trao đổi, chia sẻ kinh nghiệm thực tiễn, đề xuất nhiều giải pháp thiết thực nhằm hoàn thiện hệ thống quản trị rủi ro, góp phần nâng cao năng lực quản trị và sức chống chịu của BSR trước những biến động ngày càng khó lường của thị trường.

PV