

Tăng trưởng hai con số - phát triển vững chắc trong dài hạn

08:00 24/07/2026

“Tăng trưởng hai con số không chỉ là mục tiêu của Chính phủ mà còn là cơ hội của cộng đồng doanh nghiệp. Chúng ta sẽ cùng tạo dựng một nền kinh tế có sức cạnh tranh cao hơn, đủ khả năng thích ứng với những thay đổi của thị trường và phát triển vững chắc trong dài hạn”. Đó là chia sẻ của ông Bùi Lê Hải Nguyên - Giám đốc Điều hành Công nghệ thông tin Dongtam Group cùng Thương hiệu và Công luận.



Ông Bùi Lê Hải Nguyên - Giám đốc Điều hành CNTT Dongtam Group là diễn giả tại Diễn đàn Logistics Việt Nam năm 2023

Chính phủ đang đặt mục tiêu tăng trưởng kinh tế ở mức hai con số. Theo ông, doanh nghiệp tư nhân nói chung và Dongtam Group nói riêng cần đóng vai trò như thế nào để hiện thực hóa mục tiêu này?

Mục tiêu tăng trưởng kinh tế hai con số thể hiện quyết tâm đưa Việt Nam bước vào giai đoạn phát triển mới với năng lực cạnh tranh cao hơn và vị thế vững chắc hơn trong nền kinh tế toàn cầu. Theo tôi, để đóng góp thiết thực vào mục tiêu này, doanh nghiệp tư nhân không chỉ cần mở rộng đầu tư mà quan trọng hơn là phải tạo ra **năng suất mới, giá trị mới và năng lực cạnh tranh mới** thông qua đổi mới sáng tạo, nâng cao chất lượng quản trị, phát triển nguồn nhân lực và sử dụng hiệu quả các nguồn lực.

Đối với Dongtam Group, tăng trưởng phải được xây dựng trên nền tảng hiệu quả và phát triển bền vững. Với hệ sinh thái hoạt động trong các lĩnh vực vật liệu xây dựng, trang trí nội - ngoại thất, bất động sản, khu công nghiệp, cảng biển và logistics, chúng tôi chú trọng nâng cao hiệu quả từng lĩnh vực, đồng thời tăng cường kết nối toàn chuỗi giá trị, từ sản xuất đến lưu thông hàng hóa và dịch vụ. Sự liên kết này giúp tối ưu nguồn lực, nâng cao năng suất và gia tăng giá trị cho khách hàng, đối tác.

Chúng tôi cũng tin rằng đổi mới sáng tạo không chỉ đến từ đầu tư công nghệ mà còn từ đổi mới tư duy quản trị, cải tiến quy trình và xây dựng đội ngũ có khả năng thích ứng với thị trường. Khi doanh nghiệp vận hành hiệu quả, ra quyết định nhanh và liên tục cải tiến, sẽ tạo ra động lực tăng trưởng bền vững cho doanh nghiệp, đồng thời góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh của nền kinh tế.

Tăng trưởng hai con số vì vậy không chỉ là mục tiêu của Chính phủ mà còn là cơ hội của cộng đồng doanh nghiệp. Chúng ta sẽ cùng tạo dựng một nền kinh tế có sức cạnh tranh cao hơn, đủ khả năng thích ứng với những thay đổi của thị trường và phát triển vững chắc trong dài hạn.



Dongtam Group chính thức vận hành SAP S/4HANA từ năm 2021 - một trong những giải pháp ERP hàng đầu thế giới, với quy mô lớn, nhiều phân hệ và được triển khai thành công đúng tiến độ

Là doanh nghiệp hoạt động theo định hướng tập đoàn đa ngành, Dongtam Group đã triển khai đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số như thế nào để nâng cao năng lực cạnh tranh?

Đối với Dongtam Group, chuyển đổi số không phải là quá trình đầu tư công nghệ đơn lẻ mà là hành trình xây dựng một mô hình quản trị hiện đại, trong đó dữ liệu, công nghệ và con người cùng tạo ra những phương thức vận hành hiệu quả hơn. Công nghệ chỉ thực sự có ý nghĩa khi giải quyết được bài toán của doanh nghiệp, tạo giá trị cho khách hàng và nâng cao năng lực cạnh tranh.

Là tập đoàn hoạt động trong nhiều lĩnh vực như vật liệu xây dựng, bất động sản công nghiệp, cảng biển, logistics và giáo dục, Dongtam Group ưu tiên xây dựng nền tảng quản trị tích hợp, kết nối thông tin xuyên suốt giữa các đơn vị thành viên. Qua đó, doanh nghiệp chuẩn hóa quy trình vận hành, hình thành nguồn dữ liệu thống nhất, minh bạch, phục vụ công tác điều hành và hỗ trợ ra quyết định ở các cấp quản lý.

Trong giai đoạn tiếp theo, chúng tôi chú trọng phát huy giá trị của dữ liệu và trí tuệ nhân tạo trong quản trị. AI không thay thế con người mà là công cụ hỗ trợ nâng cao năng suất và chất lượng công việc, giúp đội ngũ tập trung nhiều hơn vào hoạt động sáng tạo, đổi mới và tạo giá trị cho khách hàng.

Dongtam Group luôn chú trọng xây dựng văn hóa đổi mới, khuyến khích tinh thần học hỏi và nâng cao năng lực số cho đội ngũ. Khi con người, quy trình và công nghệ cùng thay đổi theo một mục tiêu chung, doanh nghiệp sẽ nâng cao năng suất mới, năng lực cạnh tranh và khả năng thích ứng trước biến động của thị trường.



Dongtam Group đón nhận Bằng khen của tỉnh Long An trao cho “Đơn vị tiên phong trong công cuộc chuyển đổi số” năm 2021

Phát triển bền vững đang trở thành yêu cầu bắt buộc đối với doanh nghiệp. Dongtam Group đã triển khai những giải pháp gì để hướng tới tăng trưởng xanh và phát triển bền vững?

Đối với Dongtam Group, phát triển bền vững không chỉ là đáp ứng các yêu cầu về môi trường hay xu hướng ESG, mà là định hướng lâu dài gắn với hiệu quả kinh doanh và năng lực cạnh tranh. Tăng trưởng bền vững phải bảo đảm sự cân bằng giữa ba yếu tố: **Hiệu quả kinh tế, trách nhiệm với xã hội và bảo vệ môi trường**. Vì vậy, chuyển đổi xanh luôn được triển khai đồng hành với chuyển đổi số và đổi mới quản trị.

- Tại các nhà máy sản xuất, Dongtam Group đã triển khai nhiều giải pháp tiết kiệm năng lượng như bố trí vận hành các phụ tải công suất lớn vào giờ thấp điểm và sử dụng biến tần để tối ưu lượng điện tiêu thụ. Nước thải được xử lý, tái tuần hoàn nhằm tiết kiệm tài nguyên nước.
- Các nhà máy thu hồi nhiệt lượng dư thừa từ hệ thống ống khói lò nung để phục vụ các lò sấy gạch, giúp tiết kiệm nhiên liệu CNG/LNG. Viên nén trấu và viên nén bã điều được sử dụng cho lò sấy phun, lò hơi, góp phần tận dụng phụ phẩm và giảm rác thải nông nghiệp.

Trong lĩnh vực BĐS công nghiệp, cảng biển và logistics, chúng tôi định hướng phát triển theo mô hình **cảng xanh, logistics xanh và hạ tầng xanh**. Song song với việc hiện đại hóa hạ tầng, doanh nghiệp từng bước đầu tư các giải pháp sử dụng năng lượng sạch, mở rộng hệ thống điện mặt trời áp mái tại các khu vực nhà kho, tăng tỷ lệ thiết bị khai thác sử dụng điện và chuẩn bị lộ trình sử dụng nguồn điện bờ cho tàu khi điều kiện hạ tầng cho phép. Đội xe vận hành

được đầu tư theo các tiêu chuẩn khí thải mới nhằm giảm tiêu hao nhiên liệu và phát thải. Hoạt động phủ xanh cảnh quan, xây dựng không gian làm việc thân thiện với môi trường, an toàn và thuận tiện cho người lao động cũng được đẩy mạnh.

Riêng tại Cảng Quốc tế Long An, hơn 10 ha hệ thống điện mặt trời áp mái đã được lắp đặt trên các nhà kho, vừa cung cấp điện sử dụng tại chỗ, vừa phát lên lưới điện quốc gia. Cảng cũng bố trí hệ thống mương và nhiều hồ chứa để thu gom, dự trữ nước mưa phục vụ tưới cây, góp phần tiết kiệm tài nguyên nước.

Theo tôi, phát triển bền vững không phải là một khoản chi phí mà là khoản đầu tư cho tương lai. Doanh nghiệp sử dụng hiệu quả tài nguyên, ứng dụng công nghệ để nâng cao năng suất và chủ động đáp ứng các tiêu chuẩn xanh sẽ có lợi thế cạnh tranh lớn hơn.

Đối với Dongtam Group, chuyển đổi số, chuyển đổi xanh và đổi mới sáng tạo là ba động lực bổ trợ lẫn nhau, hướng đến xây dựng doanh nghiệp phát triển hiệu quả, có trách nhiệm với xã hội, môi trường và tạo ra giá trị bền vững cho khách hàng, đối tác cũng như nền kinh tế Việt Nam.



Ông Bùi Lê Hải Nguyên chia sẻ chiến lược triển khai dự án SAP tại Cảng Quốc tế Long An

Trong bối cảnh thị trường cạnh tranh ngày càng gay gắt và yêu cầu hội nhập ngày càng cao, đâu là những lợi thế giúp Dongtam Group tiếp tục khẳng định vị thế của mình?

Trong môi trường kinh doanh hiện nay, lợi thế cạnh tranh không còn là yếu tố cố định. Quy mô, thị phần và thương hiệu là những nền tảng quan trọng, nhưng chưa đủ để bảo đảm sự phát triển bền vững. Năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp sẽ được quyết định bởi khả năng thích ứng, tốc độ đổi mới và chất lượng quản trị.

Một trong những lợi thế quan trọng của Dongtam Group là hệ sinh thái đa ngành, gồm vật liệu xây dựng, BĐS công nghiệp, cảng biển, logistics và giáo dục. Mỗi lĩnh vực đều có vai trò riêng nhưng được kết nối để hỗ trợ lẫn nhau, tạo thành chuỗi giá trị hoàn chỉnh từ sản xuất đến dịch vụ. Điều này giúp doanh nghiệp tối ưu nguồn lực, nâng cao khả năng phối hợp và mang lại nhiều giá trị hơn cho khách hàng cũng như đối tác.

Lợi thế tiếp theo là khả năng kết hợp chuyển đổi số với đổi mới mô hình quản trị nhằm nâng cao năng suất, tăng tính minh bạch và tối ưu quy trình. Khi dữ liệu được quản trị tốt và quy trình vận hành đồng bộ, doanh nghiệp có thể thích ứng nhanh hơn với biến động thị trường và tạo ra giá trị mới cho khách hàng.

Bên cạnh đó, con người vẫn là yếu tố quyết định. Dongtam Group luôn khuyến khích văn hóa học hỏi, đổi mới và cải tiến liên tục. Chúng tôi đầu tư phát triển năng lực chuyên môn, năng lực số và tư duy đổi mới cho người lao động.

Trong bối cảnh hội nhập sâu rộng, doanh nghiệp còn phải đáp ứng các tiêu chuẩn ngày càng cao của thị trường quốc tế về chất lượng, tính minh bạch, khả năng truy xuất thông tin và phát triển bền vững. Vì vậy, năng lực quản trị, đổi mới và thích ứng là những lợi thế cạnh tranh cốt lõi giúp Dongtam Group tiếp tục phát triển trong giai đoạn tới.



Ông Bùi Lê Hải Nguyên (thứ 2, từ phải qua) cùng lãnh đạo Dongtam Group làm việc tại Cảng Laem Chabang (Thái Lan)

Dongtam Group đặt ra những mục tiêu và định hướng gì trong thời gian tới nhằm đồng hành cùng mục tiêu phát triển nhanh, bền vững của đất nước?

Trong giai đoạn phát triển mới, Dongtam Group kiên định với định hướng xây dựng một doanh nghiệp hiện đại, có năng lực cạnh tranh quốc tế, phát triển trên nền tảng **đổi mới sáng tạo, quản trị hiện đại và phát triển bền vững**. Tăng trưởng không chỉ được đo bằng quy mô doanh thu hay tốc độ mở rộng đầu tư, mà còn bằng năng suất, hiệu quả sử dụng nguồn lực, khả năng đổi mới và giá trị lâu dài mang lại cho khách hàng, đối tác và xã hội.

Chúng tôi sẽ tiếp tục hoàn thiện mô hình điều hành dựa trên dữ liệu, tăng cường ứng dụng trí tuệ nhân tạo và tự động hóa trong các hoạt động có thể tiêu chuẩn hóa, qua đó nâng cao chất lượng dự báo, tối ưu vận hành và hỗ trợ ra quyết định. Việc ứng dụng công nghệ luôn được đo lường bằng hiệu quả kinh doanh, trải nghiệm khách hàng và năng suất lao động. Giá trị của AI không phải là thay thế con người mà là giúp mỗi cá nhân, tổ chức khai thác hiệu quả hơn tri thức, dữ liệu và thời gian để tạo ra nhiều giá trị hơn.

Bên cạnh mục tiêu phát triển kinh doanh, Dongtam Group tiếp tục kiên định với định hướng phát triển xanh thông qua sử dụng hiệu quả năng lượng, tối ưu tài

nguyên, giảm phát thải và nâng cao các tiêu chuẩn quản trị theo thông lệ quốc tế. Chuyển đổi số và chuyển đổi xanh là hai động lực bổ trợ, cùng hướng đến mục tiêu phát triển bền vững và nâng cao năng lực cạnh tranh dài hạn.

Là doanh nghiệp Việt Nam với hơn 57 năm phát triển, Dongtam Group ý thức rằng sự phát triển của doanh nghiệp phải gắn liền với sự phát triển của đất nước. Khi mỗi khoản đầu tư góp phần nâng cao năng suất, mỗi đổi mới tạo ra giá trị thiết thực và mỗi bước phát triển đi cùng trách nhiệm với xã hội, môi trường, doanh nghiệp không chỉ tạo dựng thành công cho chính mình mà còn đóng góp vào mục tiêu xây dựng nền kinh tế Việt Nam hiện đại, tự chủ và phát triển bền vững.

Trân trọng cảm ơn ông!

Minh Anh - Bích Liên (thực hiện)