TẠP CHÍ ĐIỆN TỬ
THƯƠNG HIỆU & CÔNG LUẬN

Viglacera: Phát huy vai trò quản trị - Đổi mới tư duy sáng tạo đón chu kỳ phát triển mới

09:49 27/04/2026

Tổng Công ty Viglacera (Mã CK: VGC) đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên. Những chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh được đưa ra tại Đại hội cho thấy một Viglacera hết sức nỗ lực trong việc chinh phục thị trường thông qua các bài toán quản trị sát sao và tầm nhìn đi trước.

Với tỷ lệ đồng thuận cao, Đại hội không chỉ thông qua báo cáo kết quả kinh doanh năm 2025 mà còn phác thảo một lộ trình phát triển đầy tham vọng cho giai đoạn 2026-2030, bất chấp những thách thức từ bối cảnh kinh tế vĩ mô.

Hội đồng quản trị mới của Tổng Công ty Viglacera ra mắt, từ trái qua phải: Ông Lê Bá Thọ - thành viên HĐQT, ông Trần Mạnh Hữu - Chủ tịch HĐQT, ông Đinh Văn Hiệp - Thành viên độc lập HĐQT, ông Trần Ngọc Anh - Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc, bà Trần Thị Minh Loan - Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc

Nền tảng từ sự linh hoạt và phương án "Đổi mới tinh gọn bộ máy" chuẩn mực

Báo cáo trước cổ đông, Ban lãnh đạo Tổng Công ty Viglacera khẳng định, năm 2025 là một năm linh hoạt để "vượt bão" thành công. Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 2.202 tỷ đồng, hoàn thành 126% kế hoạch năm. Riêng Công ty Mẹ đóng góp 1.535 tỷ đồng lợi nhuận, vượt 8% chỉ tiêu đề ra. Một trong những điểm sáng thu hút sự chú ý của giới đầu tư là chính sách cổ tức. Viglacera chi trả cổ tức năm 2025 bằng tiền mặt với tỷ lệ 22%, tương ứng tổng số tiền khoảng hơn 986 tỷ đồng.

Đại hội cũng nghe báo cáo kết quả thực hiện Nghị quyết về triển khai phương án "Đổi mới và tinh gọn cách thức tổ chức hoạt động", cụ thể: Tái cơ cấu tổ chức hoạt động các nhóm/lĩnh vực hoạt động bảo đảm mục tiêu đổi mới luôn song hành với ổn định sản xuất kinh doanh; Giảm thiểu đầu mối trung gian đi đôi với tinh gọn bộ máy, tránh chồng chéo; Thiết kế mô hình tổ chức hoạt động theo hướng tập trung, chuyên môn hóa sâu, hiệu quả, dễ kiểm soát - qua đó tăng khả năng phản ứng nhanh với biến động thị trường. Tổng công ty thực hiện kiểm soát thông qua các công ty đầu mối của từng lĩnh vực, tập trung hiệu quả cho các trục hoạt động kinh doanh cốt lõi; Tối ưu hóa mọi nguồn lực và tiết giảm chi phí vận hành; Chuẩn bị nền tảng tổ chức cho các chiến lược phát triển mới... Qua đó tạo tiền đề để Viglacera triển khai các bước tiếp theo và xây dựng Chiến lược phát triển 5 năm (giai đoạn 2026-2030).

Kế hoạch 2026: Quản trị thận trọng trong chu kỳ đầu tư mới

Bước sang năm 2026, Viglacera đặt kế hoạch doanh thu hợp nhất đạt 15.300 tỷ đồng, tăng trưởng 15% so với năm 2025. Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế hợp nhất được xây dựng ở mức 1.820 tỷ đồng.

Cụ thể là việc triển khai hàng loạt dự án bất động sản khu công nghiệp mới và nghiên cứu đầu tư các nhà máy vật liệu xây dựng trên cả hai miền Nam - Bắc sẽ tạo ra động lực tăng trưởng bền vững trong dài hạn.

Cũng theo ông Nguyễn Đức Luyện năm 2026, với phương châm "Thận trọng - Thực chất - Bền vững", Ban Điều hành ưu tiên đầu tư nền tảng cho chu kỳ tiếp theo thay vì chạy theo tăng trưởng trong ngắn hạn. Dù có thể không tạo ra sự bùng nổ tức thì về con số, nhưng là quyết định trách nhiệm nhất để bảo vệ lợi ích lâu dài của cổ đông và cho sự bứt phá trong tương lai.

Kết quả quý I cho thấy các dấu hiệu tích cực như: Sự tăng trưởng của mảng bất động sản khu công nghiệp, bê tông khí, sen vòi gạch ngói... Nhưng trên tất cả chính là sự chủ động đi trước một bước trong rất nhiều tình huống quản trị, qua đó kịp thời tối ưu hoá tài chính trong bối cảnh chi phí liên tục gia tăng.

Việc siết chặt quản trị vào mọi thời điểm, tối ưu hóa dòng tiền và tập trung vào các trục kinh doanh cốt lõi sẽ giúp Tổng Công ty duy trì đà tăng trưởng bền vững qua các chu kỳ kinh tế. Phó Tổng giám đốc Trần Ngọc Anh bày tỏ ngắn gọn trước ĐHĐCĐ: “Năm 2026, Viglacera hoàn toàn có khả năng thực hiện vượt mức kế hoạch đã cam kết”.

Kết thúc Đại hội, tất cả các nội dung và tờ trình đều đã được ĐHĐCĐ thông qua

Niềm tin được xây dựng bằng kết quả thực tế và uy tín thương hiệu

Năm 2026, Viglacera dự kiến khởi công mới gần 900 ha khu công nghiệp bao gồm: Tây Phổ Yên (500 ha), Phù Ninh giai đoạn 1 (150 ha) và Khu công nghiệp số 1 Hưng Yên (217 ha).

Thông tin tại phần thảo luận cho thấy sức hút của thương hiệu khu công nghiệp Viglacera: Khu công nghiệp Sông Công II vừa được rót 400 triệu USD từ Tập đoàn công nghiệp đẳng cấp quốc tế như POSCO. Đến nay nhiều tín hiệu

tích cực cho thấy năm 2026, Viglacera phấn đấu đạt diện tích cho thuê đạt khoảng 150 ha.

Tổng giám đốc Viglacera Nguyễn Anh Tuấn tiếp tục chia sẻ trước Đại hội: “Để đồng hành cùng các tập đoàn công nghiệp đẳng cấp quốc tế trong quãng thời gian 50 năm của hợp đồng thì niềm tin phải được xây dựng từ lý tưởng chung, sự yên tâm về hướng phát triển cũng như hệ sinh thái đồng bộ mà chúng ta phải dày công tạo lập”.

Các dự án nhà ở xã hội và nhà ở công nhân tại Khu đô thị Kim Chung, Đặng Xá 2, Đồng Văn 4... cũng đang được đẩy nhanh tiến độ đầu tư, để nhanh chóng tạo dòng tiền và đáp ứng nhu cầu thị trường theo định hướng của Nghị quyết 171 của Quốc hội.

Với chiến lược vật liệu xanh & thông minh làm nòng cốt, kết hợp với hạ tầng khu công nghiệp hiện đại, có sự hỗ trợ của Trung tâm điều hành IOC, Viglacera đang cho thấy một mô hình phát triển tích hợp hoàn chỉnh theo chuỗi.

Sự chủ động trong quản trị, linh hoạt trong đầu tư và minh bạch với cổ đông chính là những giá trị cốt lõi để Viglacera tự tin thực hiện thắng lợi các mục tiêu trong chu kỳ phát triển mới 2026-2030.

PV